

# SMI

## DYNAMICS OF SUCCEFUL MANAGEMENT

### 卓越經營管理動力高階班

- 課程簡介：

一個企業若沒有適當的經營和管理，就會因生產力低落而獲利不佳。

本課程幫助您充分的發揮管理技巧，學習適度的授權與有效溝通，網絡優秀人才組成最佳工作團隊，培養傑出的領導特質，讓企業發揮強大的團隊精神，提升整體的競爭優勢。

企業中每一個人都有自己的專案經驗與看法，但也因為如此，專案溝通經常發生認知落差或溝通不良的情形。因此，建立組織中共通的專案管理語言，便成為提高團隊溝通效率的最優先課題。

最終，介紹目前已成為全世界成功經營管理的有效方法 SMI DSM 使學員不再土法煉鋼地學習專案管理，跟國際專案管理趨勢接軌，以了解未來所要進一步學習加強的關鍵知識與能力。

本課程包含了 50% 的自我訓練培養應用工具、30% 的六個重要的專案管理主題討論、20% 個別輔導上課方式輕鬆活潑，「做中學」是最好的專案管理學習方式，整個課程提供各小組大量地溝通與簡報機會，將有助於凝聚組織或團隊共識，降低溝通認知落差的風險，進而提升專案管理績效。

- 上課時數：10 小時。

# SMI

## DYNAMICS OF SUCCEFUL MANAGEMENT

● 課程大綱：

課程綱要 與時間	課程內容
個人成就與管理 ( 2hrs )	管理的目的就是透過團隊成員集體的行動達成結果。管理者必須是個有能力統合個人與團隊目標的人。一個傑出的領導者必須具備溝通、說服和激勵的能力。你知道要如何培育人嗎？身為一個管理者，你知道自己應該扮演什麼樣的角色嗎？
成功不二法門 — 設定目標 ( 2 hr )	設定目標是實現個人理想最有效的方法，而組織的目標則是你與同事共同擁有的夢想。你的夢想塑造你成爲一名管理者，也爲你帶來應有的成就。如何掌握你的夢想，如何秉持你的方向，只有熟悉設定目標的技巧，才能讓你或的真正的成功。舊有的態度與習慣要如何才能排除？心中的一些模糊的想法，要如何才能化爲具體的行動？
管理良藥 — 溝 通 ( 2 hrs )	有技巧的溝通是建立有效而滿意的人際關係的基礎。在做溝通之前你是否瞭解哪些因素是激勵人類行爲的基本需求？有效的計劃可幫助你將信息成功地做傳達，增加被接受與瞭解的機率。你是否有溝通的障礙？你知道自己的溝通模式屬於哪一種類型？要達成共識很不容易，你是否懂得發問與傾聽的技巧？
透過組織化解 壓力 ( 2 hrs )	每個決策者都要面對兩種壓力，一種是建設性的壓力，一種是破壞性的壓力。壓力會激發一個人的應變能力，也會造成身理與心理的創傷。一個聰明的管理者會運用各種管理技巧預防負面壓力的產生，也會巧妙地運用建設性的壓力，使組織發揮正面的力量。你是否會因每天不斷地要爲大小事情做決策，而感到焦慮？你否會因對組織的現狀一無所知而感到不安？
面對挑戰 ( 2 hrs )	管理者常會因忙碌而掉入一些管理陷阱，而個人的態度乃一切病因的禍源。培養專業管理技能所能獲得的最大報酬，就是金錢和地位。這些實質的利益不但能滿足你所有的基本需求，還能讓你擁有更多的實踐與心力去最求更高層次的滿足和成長。最後還建立了你對自己專業素養的自知之明。你現在正面臨那些管理陷阱？你是否同意你個人也有成長的需求？你是否下定決心追求最高境界的管理技巧？

# SMI

## DYNAMICS OF SUCCEFUL MANAGEMENT

### ● 講師簡介：

許正國 SMI 美國成功激勵®國際訓練機構

現任：

SMI 美國成功激勵學院台灣獨家總代理 總裁

SMI 美國成功激勵學院台灣獨家總代理金永旺國際有限公司負責人

經歷：

北海道食品國際機構 負責人

安泰人壽訓練部執行企劃與講師

超級成功企業管理顧問有限公司 總經理

SMI 美國成功激勵學院核心轉化研習中心 執行長

SMI 美國成功激勵學院北區行銷業務總監

SMI 美國成功激勵學院成功輔導師

服務客戶：

擁有將近 20 年的企業管理顧問及教育訓練經驗，服務的客戶：(1) 科技及研究機構：工研院、陸軍醫學生物研究所。

(2) 訓練及產業顧問：生產力中心、亞洲財訊企管、協志企管、全位企管以及各式激勵及教育訓練顧問。

(3) 政界人物：省議員、鎮長、鄉長。

(4) 銷售事業：中華賓士、雷諾汽車、元隆汽車、LEVIS....等

(5) 傳銷事業：安麗、如新、永久、美兆、龍巖.....等

(6) 媒體業：聯合報、經濟日報、工商時報等。

(7) 金融保險業：華南銀行、台新銀行、合作金庫、南山人壽、安泰人壽、國泰人壽、新光人壽、紐約人壽、宏福人壽、幸福人壽、遠雄人壽、富邦人壽、國華人壽、三商人壽、永達保險經紀人、錠律保險經紀人等。

(8) 連鎖業：統一超商、詩威特美容機構。

(9) 建設或仲介業：欣元房屋、遠東建設、捷和建設、永慶房屋、21 世紀.....等。

# SMI

## DYNAMICS OF SUCCEFUL MANAGEMENT

(10) 通訊及資訊業：宏碁電腦、德基半導體、明碁電腦、鴻海精密科技……等。

(11) 公務員：國貿局、環保署、中華電信、保三總隊。

(12) 貿易業：德記洋行、美商柏恩亞太等。

及其他的教育文化事業，國中小學的校長、老師、大學教授製造加工業、營建業等等。

專業領域：

- 個人成功諮商
- 生涯發展規劃
- 人際溝通訓練
- 創意銷售指導
- 冠軍培養激勵
- 公司經營管理
- 領導能力訓練
- 兒童心理發展
- 學業成功致勝
- 家庭婚姻諮商

專業認證及獲頒講項：

- 美國壽險管理協會 經營管理訓練認證
- 一分鐘推銷人、管理訓練認證
- NLP 神經語言程式學認證
- SMI 亞洲區 單月銷售冠軍記錄者
- SMI 1997 年世界年會亞洲奧斯卡獎(Sales Leader of the Year)
- SMI 2002 年最佳團體領導獎